

FRI-START *IT-FR MARITIME CERTIFICATION*
Quality dedicated system, criteria and procedure
Proposal

SOMMAIRE

PREAMBULE : RAPPEL DU CONTEXTE ET DES OBJECTIFS DE LA MISSION D’EBN POUR FRI_START	3
I. APPROCHE METHODOLOGIQUE : ELEMENTS A PRENDRE EN COMPTE POUR LA MISE EN PLACE D’UN REFERENTIEL QUALITE POUR FRI_START	6
A. Objectifs opérationnels et positionnement du référentiel qualité FRI_START	6
B. Types de certifications et application possible pour FRI_START	7
C. Prise en compte des spécificités du territoire et des filières prioritaires FRI_START : écosystème maritime avec littoral, espace transfrontalier, chaîne de valeur des filières prioritaires	8
1. Un territoire transfrontalier, impacté par une économie maritime (« blue économie »).....	8
a. <i>Activités économiques, enjeux d’aménagement et jeu d’acteurs des territoires maritimes</i>	8
b. <i>Des porteurs de projets innovants avec des besoins marqués par les spécificités maritimes</i>	9
c. <i>Une chaîne de valeur dépassant les limites du territoire maritime</i>	10
2. L’Eco-innovation ou « green économie », fil conducteur des filières prioritaires de FRI_START : enjeux, marchés, business model	10
II. COMPOSANTES DU REFERENTIEL QUALITE IT-FR FRI START ET CHARTE CONSTITUTIVE: PROPOSITIONS 11	
A. Composantes et critères de la Charte qualité « Réseau FRI_START »	12
1. Etre un professionnel de l’accompagnement des entreprises et porteurs de projets innovants	12
2. Démontrer et expliquer son lien et sa contribution aux chaînes de valeur des filières prioritaires de FRI_START et démontrer sa capacité à dialoguer et tisser des partenariats opérationnels avec les acteurs clés de ces filières	12
3. Professionnaliser ses équipes et garantir la montée en compétence des collaborateurs sur des sujets spécifiques à l’accompagnement des porteurs de projets dans les domaines et pour lequel des besoins ont été identifiés	13
4. S’engager à travailler ensemble, et démontrer cette capacité de coopération avec indicateurs qualitatifs et quantitatifs	13
B. Elaboration d’un Charte fondatrice et test	14
III. PROCEDURE DE CERTIFICATION : PROPOSITIONS	15
A. Les évaluateurs : le FRI_START Quality Board	15
B. La procédure de certification	15
1. Pour les partenaires de FRI_START : membres fondateurs	15
2. Pour les nouveaux acteurs souhaitant rejoindre le réseau FRI_START	15
IV. MISE EN PERSPECTIVE : OPPORTUNITES DE DEVELOPPEMENT DE LA CERTIFICATION	16
V. LA SUITE DU TRAVAIL	16

■ **PREAMBULE : RAPPEL DU CONTEXTE ET DES OBJECTIFS DE LA MISSION D'EBN POUR FRI_START**

■ **Contexte et objectifs généraux de FRI START**

FRI_START est l'un des projets retenus dans le cadre du **Programme Interreg Italie-France Maritime 2014-2020** dit « Marittimo ».

Le programme Interreg Italie-France Maritime est un programme transfrontalier cofinancé par le **Fonds Européen de Développement Régional (FEDER)** sous l'objectif **Coopération Territoriale Européenne (CTE)**.



Le Programme vise à réaliser les objectifs de la **Stratégie UE 2020** dans le centre-nord de la Méditerranée, en promouvant une **croissance intelligente, durable et inclusive**. Le Programme prend en compte les problématiques des zones marines, côtières et insulaires, mais s'attache également à valoriser les zones internes et à répondre aux problématiques liées à leur isolement.

L'objectif principal est de contribuer à renforcer la coopération transfrontalière entre les régions désignées et à faire de la zone de coopération une zone compétitive, durable et inclusive dans le panorama européen et méditerranéen.

En matière de développement économique, Marittimo a pour objectifs de soutenir les filières transfrontalières du **nautisme et des chantiers navals**, du **tourisme innovant et durable**, des **biotechnologies «bleues» et «vertes»** et des **énergies renouvelables «bleues» et «vertes»**, en tant que base de la croissance, de la compétitivité et de l'emploi dans la zone de coopération.

Dans ce contexte l'objectif général de FRI_START est de créer un environnement propice à l'émergence d'entreprises innovantes capables de se positionner fermement sur la région, en encourageant l'innovation et la collaboration transfrontalière et globale est le défi commun

Porté et mis en œuvre par un partenariat formé de 6 acteurs régionaux professionnels de l'innovation et de la création d'entreprise, FRI START a pour but de créer un réseau d'incubateurs certifié « Label de qualité Marittimo IT_FR », avec comme résultat opérationnel la création d'une plateforme de service transfrontalière/intégré d'incubation pour soutenir les startups innovantes dans leur développement et leur croissance au niveau régional, national et international, et ce dans les filières prioritaires de Marittimo citées plus haut.

Pour atteindre ces objectifs, les partenaires du projet ont prévu la réalisation des actions suivantes : analyser et comparer leurs offres de services et compétences respectifs entre eux mais aussi au regard de standards nationaux et européens en matière d'accompagnement d'entreprises innovantes

- ⇒ identifier les meilleurs pratiques et les dispositifs les plus efficaces mis en œuvre au sein du groupe et les retenir comme services pertinents pouvant être élargis et partagés à l'échelle du réseau transfrontalier
- ⇒ observer l'expérience et les pratiques d'autres territoires partageant des problématiques similaires et transférer les dispositifs pertinents
- ⇒ se démarquer et s'assurer d'un niveau de qualité de service optimal, en créant un référentiel qualité qui devra être appliqué au niveau du groupe et qui pourra le cas échéant être élargi à d'autres professionnels de l'innovation aux niveaux nationaux et européens et susceptibles de venir contribuer au développement du territoire transfrontalier

- **La mission d'EBN**

C'est dans ce dernier cadre qu'EBN (European Business Network), unique réseau européen des professionnels de l'innovation et gérant pour le compte de la Commission européenne la marque EU BIC (European Business Innovation Center), a été mobilisé.

The EU|BIC F.I.L.S.E. (EU|BIC Liguria) a sollicité l'aide d'EBN pour l'accompagner dans la mise en place d'une démarche et d'un label qualité dans le cadre du projet FRI_START, et dont l'objectif sera d'optimiser et d'améliorer l'offre de services en matière d'accompagnement d'entreprises et projets innovants à l'échelle de l'espace transfrontalier France-Italie.

Les 6 partenaires du projet ont souhaité en particulier procéder selon une approche collaborative et basée sur un échange de bonnes pratiques. Les partenaires ont notamment souhaité identifier les points forts et points faibles de chaque organisation, tant sur un aspect qualitatif que sur un aspect quantitatif, basé sur l'analyse d'indicateurs de performance. Ce travail de benchmark leur permettra notamment de retenir et déployer à l'échelle du territoire de projet les meilleures pratiques de chacun. Ils ont donc souhaité pour cela s'appuyer sur les outils et sur le modèle de certification d'EBN utilisé pour la certification des EU BIC, qui leur permettra d'avoir des données comparatives entre eux, mais aussi au regard du niveau européen.

I. APPROCHE METHODOLOGIQUE : ELEMENTS A PRENDRE EN COMPTE POUR LA MISE EN PLACE D'UN REFERENTIEL QUALITE POUR FRI_START

A. Objectifs opérationnels et positionnement du référentiel qualité FRI_START

L'**objectif principal du référentiel qualité** attendu par les partenaires de FRI_START est de poser les bases et les conditions d'un travail « à plusieurs » et en réseau, à l'échelle d'un territoire transnational France –Italie devant générer et garantir

- ⇒ une gamme de services élargis et à valeur ajoutée
- ⇒ des méthodes d'accompagnement partagé de projets
- ⇒ de meilleures performances en termes de création et développement d'entreprises innovantes dans les filières prioritaires du programme

Un **second objectif** pourra être aussi par cette démarche qualité de valoriser les partenaires et leurs entreprises, en utilisant un concept de marque.

Enfin, un **troisième objectif à moyen terme** de ce référentiel qualité, sera aussi de pouvoir

- ⇒ intégrer de nouveaux partenaires du territoire ou hors territoire
- ⇒ être reconnu par des instances publiques ou privées européennes et obtenir des financements pour les entreprises

Sur ces bases, la recommandation d'EBN est ainsi de réfléchir à un référentiel qualité :

- Qui soit opérationnel et facile à mettre en œuvre basé
 - ▶ Sur une approche qualitative de type « Charte qualité » ou Marque
 - ▶ Sur des actions concrètes et sur la mise en valeur des pratiques de travail

- Qui précise les objectifs et la valeur-ajoutée de la certification, comme par exemple :
 - ▶ La professionnalisation des acteurs
 - ▶ La montée en gamme des services
 - ▶ La création d'activité et la création de valeur : création de nouvelles entreprises innovantes, développement des entreprises innovantes existantes (chiffre d'affaire, levées de fonds, création d'emploi...)
 - ▶ Le lobbying et la capacité à mobiliser ou générer de nouvelles recettes publiques ou privées pour les entreprises et les organisations partenaires

- Qui prenne en compte plusieurs dimensions :
 - ▶ La dimension métier : missions et services des partenaires et acteurs labellisés
 - ▶ La dimension territoriale et écosystème : l'appartenance des partenaires labellisés à un territoire et un écosystème spécifique, et leur positionnement dans cet écosystème
 - ▶ La dimension compétences : compétences et niveau d'expertise des collaborateurs rattachés aux structures au regard des spécificités de l'écosystème
 - ▶ La dimension « réseau » : capacité à apporter de la valeur-ajoutée collective, à travailler en commun, à valoriser le réseau en dehors du territoire

- Qui puisse s'appliquer à terme à d'autres acteurs hors territoire FRI_START

B. Types de certifications et application possible pour FRI_START

Afin de proposer aux partenaires de FRI_START un référentiel qualité, adapté et optimal, EBN, en plus de se baser sur sa propre expérience et sur son propre dispositif de certification, a trouvé intéressant de s'intéresser à d'autres modèles de certification existants et en lien avec les écosystèmes d'innovation.

En effet, dans le cas du projet FRI_STRAT, l'on se trouve dans un contexte qui allie à la fois la dimension métier et missions des organisations, leur volonté de travailler ensemble et en réseau mais aussi les spécificités liées au territoire et à des activités économiques ciblées.

Pour cela, le **référentiel qualité à mettre en place devra absolument prendre en compte ces dimensions**, et ne pas se concentrer sur une approche « individuelle » visant uniquement l'évaluation de la mission d'accompagnement d'entreprises innovantes de chaque partenaire, de ses capacités techniques et financière et de ses performances.

Le référentiel devra **intégrer aussi les approches utilisées par les labels « écosystèmes » ou encore la notion de certification des compétences**, liée elle, aux collaborateurs et personnels travaillant pour les organisations partenaires.

EBN s'est intéressé, en plus du modèle EU-BIC à plusieurs modèles de certification desquels pourrait s'inspirer le référentiel Certification FRI_START Maritime

- ⇒ Le référentiel français « Technopole RETIS »
- ⇒ Le référentiel d'évaluation des sciences parks et areas of innovation d'IASP
- ⇒ Le modèle du réseau ESA BIC
- ⇒ Le modèle du label italien "qualifica di incubatore certificato di start-up innovative »

A ces modèles, se rajoutent d'autres formes de certification qui pourront être intégrées le cas échéant en fonction des besoins du réseau FRI_START

- ⇒ normes qui viennent valider des procédures qualité relatives au management et à l'organisation interne des tâches et fonctions
- ⇒ ou qualifications qui viennent valider les compétences et expériences des professionnels (diplômes, formations qualifiantes etc..)

C. Prise en compte des spécificités du territoire et des filières prioritaires FRI_START : écosystème maritime avec littoral, espace transfrontalier, chaîne de valeur des filières prioritaires

1. Un territoire transfrontalier, impacté par une économie maritime (« blue économie »)

a. Activités économiques, enjeux d'aménagement et jeu d'acteurs des territoires maritimes

Une partie du territoire FRI_START est en zone côtière et est de fait impacté par cette situation géographique et l'écosystème qui lui est associé notamment en termes d'économie et d'innovation.

Les activités maritimes touchent tout ce qui est lié à l'eau, à la mer. Elles concernent tant ce qui se passe sur l'eau que sous l'eau, ou sur le littoral, et prennent en compte les enjeux de protection, de sécurité et de défense.

Elles englobent également tous les enjeux liés à l'aménagement avec les problématiques d'urbanisme, d'infrastructures et de gestion de la population.

Les enjeux de l'innovation dans l'économie maritime sont ainsi à la fois économiques, sociaux et environnementaux.

L'innovation maritime adresse plusieurs filières, dont celles identifiées pour FRI_START, et avec des chaînes de valeur et des marchés spécifiques comme par exemple

- ⇒ La transition énergétique et les énergies renouvelables
- ⇒ L'adaptation au changement climatique et la prévention des risques
- ⇒ L'agro-alimentaire
- ⇒ Les bio-ressources et biotechnologies marines
- ⇒ La défense, sûreté et sécurité maritime
- ⇒ La protection des ressources et milieux marins
- ⇒ Les activités nautiques, de tourisme et de loisirs
- ⇒ Le nautisme et construction navale

L'économie maritime et son écosystème d'innovation se traduit aussi par une diversité d'acteurs spécifiques : organismes de recherche publique sur la mer et le littoral (grands instituts nationaux, établissements d'enseignement supérieur), grands groupes industriels et ETI et leurs sous-traitants, des acteurs institutionnels comme par exemple les Grands Ports Maritimes...

b. Des porteurs de projets innovants avec des besoins marqués par les spécificités maritimes

Tous les porteurs de projets innovants partagent un ensemble de besoins communs que l'on retrouve quels que soient les secteurs d'activité. Mais certains besoins sont particulièrement prégnants dans l'économie maritime.

- ⇒ **Financement** : besoins en capitaux, difficultés à lever des fonds (de nombreuses innovations étant des innovations de ruptures ou liées aux éco-innovations dont les marchés et business models sont encore difficiles à appréhender, les financeurs sont plus réticents à apporter leur support et les start'ups du secteur rencontrent plus de difficultés à lever des fonds privés).
- ⇒ **Facteur temps** : certains secteurs comme les biotechnologies ou les énergies marines renouvelables s'inscrivent dans des temporalités de développement particulièrement longues
- ⇒ **Cadre réglementaire** complexe : diversité des statuts juridiques et des espaces et installations exploitées, gestion de l'interface terre-mer, ports
Ces aspect est encore plus présent dans les territoires transfrontaliers.
- ⇒ **Expérimentation** : accès nécessaire à des sites et infrastructures d'expérimentation adaptés pour réaliser des tests de viabilité en conditions réelles

L'accompagnement ainsi que et le facteur « approche marché », doivent tenir compte de cette complexité d'acteurs et de la spécificité technique et d'usage.

Par exemple dans le domaine maritime : si une start'up veut développer une solution visant à modifier la gestion des ports ou la relation entre les créanciers et le port, elle doit souvent tenir compte du système public.

Un autre exemple concerne la réglementation du secteur maritime : pour l'usage d'un drone l'entreprise est soumise à des réglementations spécifiques – environnementales etc.

c. Une chaîne de valeur dépassant les limites du territoire maritime

Il faut toutefois faire attention à la notion de territoire maritime et ne pas limiter l'innovation et la capacité d'innovation aux territoires et acteurs situés en bord de mer.

Tous les acteurs de l'accompagnement situés sur un territoire maritime n'ont pas forcément de compétences ou une spécialisation « maritime »), et inversement, certains territoires de l'intérieur possèdent des incubateurs ou des compétences permettant de générer des innovations destinées à alimenter la chaîne d valeur de la filière maritime.

Il sera donc important de prendre en compte l'ensemble de la filière avec sa chaîne de valeur, et d'ouvrir à termes la possibilité à d'autres incubateurs ou centres d'innovation hors littoral, et hors territoire Marittimo et de rejoindre le réseau FRI_START dans le cadre de la procédure de certification.

2. L'Eco-innovation ou « green économie », fil conducteur des filières prioritaires de FRI_START : enjeux, marchés, business model

Si une partie des filières prioritaires de FRI_START peut être rattachée spécifiquement à l'économie maritime, toutes peuvent être rattachées à la filière plus globale l'éco-innovation ou « green economy » qui présente des enjeux importants et génère des business models spécifiques qu'il faut savoir appréhender dans le cadre de l'accompagnement des projets innovants.

L'Eco-Innovation intègre l'ensemble des activités et process visant à stimuler significativement la croissance verte sur les territoires pour réussir à la fois la transition économique, énergétique et écologique.

Innovantes, génératrices de revenus, respectueuses de la planète et sans surcoût pour les clients ces activités et solutions développées par les start'ups ou les PME anticipent et intègrent les enjeux inéluctables de l'augmentation du coût des matières premières et de l'énergie, de l'érosion de la biodiversité, de l'écotaxe sur les Gaz à Effet de Serre (GES) ou encore des réglementations sur la santé et l'environnement.

La mission d'accompagnement doit donc mettre en place des services et une expertise permettant aux entreprises et porteurs de projets innovants de se saisir de ces nouvelles opportunités de marché porteuses et visant 5 domaines d'activités et d'innovations majeurs :

- ⇒ Reconception d'offres allégées en ressources naturelles
- ⇒ Transition énergétique et lutte contre les gaz à effet de serre avec les énergies renouvelables, la gestion des réseaux d'énergie, les systèmes de pilotage intelligents...
- ⇒ Gestion durable du capital naturel : protection de la biodiversité, compensation des atteintes, sensibilisation
- ⇒ Santé : Traitement recyclage de l'air, solutions alternatives « propres », produits naturels
- ⇒ Eco-conception : packaging, circuits de production et de distribution durables

II. COMPOSANTES DU REFERENTIEL QUALITE IT-FR FRI START ET CHARTE CONSTITUTIVE: PROPOSITIONS
--

Il est ainsi proposé d'organiser le référentiel « Certificat Maritime FR-IT » selon un modèle de « Charte qualité » et autour de 6 grandes composantes :

- ▶ Métier
- ▶ Missions
- ▶ Territoire et/ ou écosystème maritime
- ▶ Liens avec l'écosystème
- ▶ Compétences
- ▶ Démarche collaborative et réseau opérationnelle

A. Composantes et critères de la Charte qualité « Réseau FRI_START »

Pour être signataire de la Charte qualité du réseau FRI_START, chaque partenaire devra

1. Etre un professionnel de l'accompagnement des entreprises et porteurs de projets innovants

Pour être signataire de la Charte qualité, chaque partenaire devra produire sa « fiche d'identité », présentant son organisation, son objet et ses missions en rapport avec l'accompagnement d'entreprises et projets innovants.

2. Démontrer et expliquer son lien et sa contribution aux chaînes de valeur des filières prioritaires de FRI_START et démontrer sa capacité à dialoguer et tisser des partenariats opérationnels avec les acteurs clés de ces filières

Chaque partenaire devra expliquer comment il participe avec sa structure au développement des filières prioritaires de FRI_START.

Pour cela il pourra renseigner trois indicateurs principaux :

- ▶ Son **appartenance à un écosystème territorial** spécifique et **lié aux filières prioritaires** comme par exemple l'appartenance à un écosystème maritime
 - ☞ Description de l'écosystème d'innovation, du territoire avec liste des acteurs spécifiques et emblématiques dans les domaines de spécialité : entreprises phares et motrices, écoles, laboratoires
- ▶ Les **entreprises et porteurs de projets qu'il accompagne dans ces filières** : données quantitatives et qualitatives (exemples de quelques success stories)
- ▶ Son **niveau d'intégration dans l'écosystème d'innovation local** : partenariats, conventions, participation à des gouvernances et instances de décision...

3. Professionnaliser ses équipes et garantir la montée en compétence des collaborateurs sur des sujets spécifiques à l'accompagnement des porteurs de projets dans les domaines et pour lequel des besoins ont été identifiés

La Charte qualité prévoira trois étapes pour permettre de répondre aux partenaires de répondre à ce critère

- ▶ Lors de la constitution de la Charte par les partenaires fondateurs
 - ⇒ Identification des besoins en formation et des domaines clés spécifiques sur lesquels les collaborateurs devront soit être formés, pour soit intervenir eux-mêmes sur le domaine soit être en capacité de mobiliser et de dialoguer avec des experts en la matière (droit des ports, droit transfrontalier, droit de l'environnement, financement...)
 - ⇒ Montage d'un programme de formation ad-hoc
 - ⇒ Participation à ce programme de formation

- ▶ Une fois la Charte signée :
 - ⇒ Engagement à former les collaborateurs régulièrement et à faire monter le niveau d'expertise
 - ⇒ Formation systématique de tout nouveau collaborateur rejoignant la structure

- ▶ A terme et pour des partenaires et acteurs hors territoire FRI_START
 - ⇒ Formation obligatoire (suivi de la formation FRI_START élaborée dans le cadre de la Charte par les partenaires fondateurs)

4. S'engager à travailler ensemble, et démontrer cette capacité de coopération avec indicateurs qualitatifs et quantitatifs

Il s'agira pour les partenaires signataire de la Charte qualité d'établir un plan d'action annuel qui intègrera une série d'actions collectives dans quatre champs d'activité

- ▶ L'animation et la mise à jour de la plateforme de services partagés
- ▶ L'organisation collective de manifestations et événements dédiés aux entreprises innovantes du territoire
- ▶ L'élargissement d'un dispositif ou d'un partenariat stratégique local à l'échelle de FRI START

- ▶ L'accompagnement collectif de projets, chacun des partenaires devant pouvoir justifier chaque année de sa contribution à au moins un accompagnement d'entreprise collégial mobilisant au moins un autre partenaire de FRI_START

Sur ce volet pourrait être imaginé la mise en place d'un programme d'accompagnement annuel, collectif et à l'échelle du territoire FRI_START, sous forme d'appel à projet.

L'objectif sera de

- ⇒ sourcer des projets relevant des filières prioritaires de FRI_START sur lesquelles il y a le plus d'efforts à faire
- ⇒ fournir un accompagnement accéléré et à valeur ajoutée pour les entreprises sélectionnées
- ⇒ valoriser et promouvoir le réseau et la marque FRI_START

B. Elaboration d'un Charte fondatrice et test

Il est proposé aux partenaires de FRI_START de rédiger une Charte fondatrice dès 2018 à laquelle sera rattaché un plan d'action partenarial annuel pour 2019, constituant les objectifs opérationnels à remplir collectivement et le référentiel d'indicateurs qui servira de base d'évaluation.

Chaque partenaire devra ainsi

- ▶ Produire sa fiche d'identité
- ▶ Rédiger sa note argumentaire « connexion à la chaîne de valeur des filières prioritaires FRI_START »
- ▶ Contribuer d'ici fin 2018 à la production du plan d'action annuel qui inclura :
 - ⇒ Un programme de formation à suivre
 - ⇒ Une liste d'actions partenariales à mettre en œuvre avec leurs indicateurs respectifs de réalisation

Chaque partenaire en signant la charte s'engagera à contribuer à la réalisation de ce plan d'action, notamment à faire participer ses collaborateurs aux formations prévues.

A chaque nouvel exercice un nouveau plan d'action sera mis en place, sur à l'évaluation des résultats du précédent, évaluation qui mesurera notamment le niveau d'implication de chaque partenaire.

III. PROCEDURE DE CERTIFICATION : PROPOSITIONS

La méthode de certification proposée s'adresse à deux types d'acteurs :

- ▶ Les membres de FRI_STRAT, dit membres fondateurs de la Charte qualité
- ▶ Les autres acteurs du territoire FRI_STRAT ou hors territoire intéressés par le réseau et par la certification

Le suivi de la procédure qualité sera confié au Quality Board mis en place.

A. Les évaluateurs : le FRI_START Quality Board

Les évaluateurs en charge du suivi de la démarche seront les membres du Quality Board constitué dans le cadre de FRI_STRAT et composé d'un représentant de chaque structure partenaire.

B. La procédure de certification

1. Pour les partenaires de FRI_START : membres fondateurs

En chaque fin d'exercice une évaluation des résultats du plan d'actions sera réalisée et un nouveau plan d'action sera élaboré, afin de corriger les points faibles ou de répondre aux nouveaux besoins identifiés.

Chaque partenaire mettra également à jour sa fiche d'identité et sa note argumentaire.

2. Pour les nouveaux acteurs souhaitant rejoindre le réseau FRI_START

Si à terme de nouveaux acteurs du territoire ou extérieurs au territoire souhaitent rejoindre le réseau FRI_START, ils devront déposer un dossier de candidature simple qui inclura :

- ⇒ La fiche d'identité
- ⇒ La note argumentaire
- ⇒ Un courrier d'engagement à participer à la mise en œuvre du plan d'action partenarial, et notamment à participer à un programme de formation FRI START
- ⇒ Le paiement d'un droit d'entrée :

Un principe de tarification pour entrer dans le réseau pourra être envisagée avec par exemple obligation de participer à une formation « réseau » tronc commun, payante.

IV. MISE EN PERSPECTIVE : OPPORTUNITES DE DEVELOPPEMENT DE LA CERTIFICATION

A terme, le réseau certifié FRI_START, fort de ses résultats et de sa démarche qualité, pourra envisager de solliciter de nouveaux partenaires publics européens afin d'aller plus loin et obtenir une reconnaissance européennes et des financements pour lui-même et/ ou pour ses ses entreprises.

V. LA SUITE DU TRAVAIL

Après validation et ajustements éventuels du principe de certification proposé, les prochaines étapes de travail suggérées par EBN pour sa mission 2018 sont :

- ▶ La rédaction des articles de la Charte constitutive
- ▶ L'appui à la mise en place et à l'élaboration du plan d'action
- ▶ L'élaboration d'une note cadre précisant les spécificités des chaînes de valeurs des filières prioritaires de FRI_STARTproposées, ce qui permettra aux partenaires de FRI_START d'identifier
 - ⇒ leurs besoins en connaissances et compétences dans ces domaines
 - ⇒ le type de projets et entreprises à sourcer et accompagner